

หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนา
Doctor of Philosophy Program in Development Strategy
ปร.ด. (ยุทธศาสตร์การพัฒนา), Ph.D. (Development Strategy)
หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2568

ปรัชญา

ผลิตดุษฎีบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ สร้างองค์ความรู้ด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา และพัฒนาศักยภาพด้านยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ยั่งยืนตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง และธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. มีความรอบรู้ในศาสตร์ด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา มีความเชี่ยวชาญการจัดการเชิงกลยุทธ์และสามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศ ให้เจริญก้าวหน้า
2. มีความรู้และทักษะผู้นำในสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง สามารถขับเคลื่อนการบริหารจัดการองค์กรหรือหน่วยงาน ให้ประสบความสำเร็จด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์
3. มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยเพื่อแสวงหาองค์ความรู้ใหม่ด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำไปใช้ในการสร้างยุทธศาสตร์ แก้ปัญหาของชุมชน สังคมและประเทศ ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

จำนวนหน่วยกิต

แผน 2 (แผน 2.1) จำนวนหน่วยกิตรวมตลอดหลักสูตรไม่น้อยกว่า 48 หน่วยกิต

โครงสร้างหลักสูตร

หมวดวิชา	จำนวนหน่วยกิต
1. หมวดวิชาบังคับ	9
2. หมวดวิชาเลือก	3
3. หมวดวิทยานิพนธ์	36
4. หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน (ไม่นับหน่วยกิต)	9

รายวิชา

1. หมวดวิชาบังคับ		9 หน่วยกิต
3917101	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงบูรณาการขั้นสูง Advanced Integrated Development Strategies	3(2-2-5)
3917102	ยุทธศาสตร์พัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงขั้นสูง Advanced Transformational Leadership Development Strategies	3(3-0-6)
3917901	ระเบียบวิธีวิจัยขั้นสูง Advanced Research Methodology	3(2-2-5)

	2. หมวดวิชาเลือก (เลือกเรียนไม่น้อยกว่า)	3 หน่วยกิต
2537302	ศาสตร์พระราชารเพื่อการพัฒนา The King Philosophy for Development	3(3-0-6)
3917201	หลักการขั้นสูงของการบริหารจัดการสมัยใหม่ Advanced Principles of Modern Management	3(3-0-6)
3917202	ภูมิปัญญาและนวัตกรรมทางเทคโนโลยีกับบริบททางสังคม Wisdom and Technological Innovation with Social Context	3(3-0-6)
3917203	ยุทธศาสตร์การบริหารงบประมาณและการลงทุนเชิงสร้างสรรค์ Budget Management and Creative Investment Strategies	3(3-0-6)
3917204	ทฤษฎีพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อประยุกต์ใช้ในการพัฒนา Behavioral Science and Social Science Theories for Applications in Development	3(3-0-6)
	3. หมวดวิทยานิพนธ์	36 หน่วยกิต
6609901	ดุขฎีนิพนธ์ 1: การพัฒนาหัวข้อดุขฎีนิพนธ์ Dissertation 1: Construction of Dissertation Topic	3(0-0-9)
6609902	ดุขฎีนิพนธ์ 2: การพัฒนาเค้าโครงดุขฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณั Dissertation 2: Constructing of Dissertation Proposal	6(0-0-18)
6609903	ดุขฎีนิพนธ์ 3: การดำเนินการทำดุขฎีนิพนธ์ 1 Dissertation 3: Conducting the Dissertation 1	6(0-0-18)
6609904	ดุขฎีนิพนธ์ 4 : การดำเนินการทำดุขฎีนิพนธ์ 2 Dissertation 4: Conducting the Dissertation 2	6(0-0-18)
6609905	ดุขฎีนิพนธ์ 5: ดุขฎีนิพนธ์ 5 การวิเคราะห์ สรุปผล และเขียนดุขฎีนิพนธ์ฉบับร่าง Dissertation 5: Analyzing, Conclusion and Writing of Dissertation Draft	9(0-0-27)
6609906	ดุขฎีนิพนธ์ 6: การสอบปกป้องดุขฎีนิพนธ์ และการจัดทำดุขฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณั Dissertation 6: Oral Defense of Dissertation and Completion of Final Version of the Dissertation	6(0-0-18)
	4. หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน (ไม่นับหน่วยกิต)	9 หน่วยกิต
3917001	ภาษาอังกฤษสำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนา English for Development Strategy	3(2-2-5)
3917002	ระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารยุคใหม่ Information System for Modern Management	3(2-2-5)
3917003	การเขียนเพื่องานตีพิมพ์ทางวิชาการ Academic Writing for Publication	3(2-2-5)

คำอธิบายรายวิชา

1. หมวดวิชาบังคับ

9 หน่วยกิต

3917101 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงบูรณาการขั้นสูง

3(2-2-5)

Advanced Integrated Development Strategies

การวิเคราะห์ การวิพากษ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวคิด หลักการ ทฤษฎีการพัฒนา ปัจจัยที่มีผลต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค ประเทศ การออกแบบและพัฒนายุทธศาสตร์เชิงบูรณาการบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษาเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงบูรณาการ การการประยุกต์ใช้เครื่องมือและเทคนิคการบริหารจัดการสมัยใหม่มาบูรณาการใช้เพื่อการพัฒนา

A Analysis, critique and exchange of learning; concepts, principles, and theories of development; factors affecting development strategies at the local, regional, and national levels; design and development of integrated strategies on the basis of good governance principles; case studies concerning integrated development strategies; the application of modern management tools and techniques to be integrated for development.

3917102 ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงขั้นสูง

3(3-0-6)

Advanced Transformational Leadership Development Strategies

การวิเคราะห์ การวิพากษ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวคิดทางพฤติกรรมศาสตร์ ทางด้านจิตวิทยา และสังคมวิทยา ระบบสังคม วัฒนธรรม การจัดการพฤติกรรมของบุคคลและกลุ่มคนในองค์การการสร้างผู้นำกับการเปลี่ยนแปลงสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน บทบาทของผู้นำ ทฤษฎีภาวะผู้นำยุคใหม่ ผลกระทบที่ก่อให้เกิดกระบวนการทัศน์ใหม่ต่อการบริหารจัดการยุทธศาสตร์ การสังเคราะห์ทฤษฎีภาวะผู้นำ และการบริหารความขัดแย้ง กรณีศึกษาและงานวิจัยที่เกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง

Analysis, critique and exchange of learning on behavioral science concepts in psychology and sociology, social systems, and culture; management of individual and group behavior in organizations; leadership creation and change towards sustainable development; the role of leaders, modern leadership theories, impacts that create new paradigms for strategic management; synthesis of leadership theories and conflict management; case studies and research related to transformational leadership.

3917901 ระเบียบวิธีวิจัยขั้นสูง

3(2-2-5)

Advanced Research Methodology

จริยธรรมในการวิจัยในการดำเนินการวิจัย ระเบียบวิธีการวิจัยเชิงปริมาณขั้นสูงและเชิงคุณภาพ ออกแบบและดำเนินการวิจัย เลือกใช้ระเบียบวิธีการวิจัยที่เหมาะสม การวิเคราะห์และตีความข้อมูลจากงานวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ การสังเคราะห์และนำเสนอผลการวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ

Ethics in research in conducting research; advanced quantitative and qualitative research methodologies; designing and conducting research; selecting appropriate research methodologies; analysis and interpretation of data from quantitative and qualitative research; synthesis and presentation of research results in various formats.

2. หมวดวิชาเลือก (เลือกเรียนไม่น้อยกว่า)

3 หน่วยกิต

2537302 ศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนา

3(3-0-6)

The King Philosophy for Development

การวิเคราะห์ การวิพากษ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หลักการของหลักปรัชญาของการพัฒนารูปแบบของการพัฒนาการพัฒนาที่ยั่งยืน ผลกระทบของการพัฒนา การบริหารจัดการกลยุทธ์ เศรษฐกิจ เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรม การวิเคราะห์และประเมินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ การประยุกต์ใช้ศาสตร์พระราชาในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนการวิเคราะห์ สังเคราะห์ แนวคิด ทฤษฎี และหลักวิชาการพัฒนาตามพระราโชบายสู่การปฏิบัติ

Apply, critique and knowledge sharing on principles of development philosophy, development models, sustainable development, development impacts, strategic management, economics, technology, environment, and culture; analyze and evaluate His Majesty's initiated development projects; apply the Philosophy of Sufficiency Economy to community and social development; and analyze and synthesize development concepts, theories, and academic principles based on royal initiatives to put them into practice.

3917201 หลักการขั้นสูงของการบริหารจัดการสมัยใหม่

3(3-0-6)

Advanced Principles of Modern Management

แนวคิด หลักการ และทฤษฎีการบริหารจัดการสมัยใหม่ จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการ การประเมินแนวโน้มและความท้าทายของการบริหารจัดการในยุคปัจจุบัน การประยุกต์และประเมินเครื่องมือและเทคนิคการบริหารจัดการยุทธศาสตร์สมัยใหม่ในระดับท้องถิ่น สังคมและประเทศ

Concepts, principles, and theories of modern management; ethics and social responsibility in management; assessing trends and challenges of management in the current era; application and evaluation of modern strategic management tools and techniques at the local, societal, and national levels.

3917202 ภูมิปัญญาและนวัตกรรมทางเทคโนโลยีกับบริบททางสังคม

3(3-0-6)

Wisdom and Technological Innovation with Social Context

ความสัมพันธ์ระหว่างบริบททางสังคม กับภูมิปัญญาและนวัตกรรมทางเทคโนโลยี วิเคราะห์บทบาทสำคัญของภูมิปัญญาและนวัตกรรมต่อการพัฒนา การประเมินผลกระทบของนวัตกรรมทางเทคโนโลยีต่อสังคมและวัฒนธรรม การประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศ การออกแบบและพัฒนานวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาของชุมชน และสังคม

The relationship between social context and wisdom and technological innovation; analysis of the important role of wisdom and innovation for development; assessment of the impact of technological innovation on society and culture; the application of wisdom and innovation to develop the community, society, and country; the design and development of innovation to solve the problems of the community and society.

3917203 ยุทธศาสตร์การบริหารงบประมาณและการลงทุนเชิงสร้างสรรค์ 3(3-0-6)
Budget Management and Creative Investment Strategies

หลักการและกระบวนการการบริหารงบประมาณ การประเมินโครงการลงทุน การประยุกต์เทคนิคขั้นสูงและเครื่องมือการวิเคราะห์การลงทุน กรณีศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ การประเมินการใช้หลักจริยธรรมในการบริหารงบประมาณและการลงทุน

Principles and processes of budget management; evaluation of investment projects; application of advanced techniques and tools for investment analysis; case studies concerning budget management; evaluation of the use of ethical principles in budget management and investment.

3917204 ทฤษฎีพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อประยุกต์ใช้ในการพัฒนา 3(3-0-6)
ในการพัฒนา

Behavioral Science and Social Science Theories for Applications in Development

ทฤษฎีพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์ ศักยภาพของทฤษฎีเพื่อนำไปใช้ในการสร้างยุทธศาสตร์การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ การประเมินยุทธศาสตร์ การนำทฤษฎีทางพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์มาใช้ในการพัฒนายุทธศาสตร์

Behavioral science and social science theories; the potential of theories to be used in creating strategy, strategy implementation, and strategy evaluation; the application of behavioral and social science theories in strategy development.

3. หมวดวิทยานิพนธ์

36 หน่วยกิต

6609901 ดุษฎีนิพนธ์ 1: การพัฒนาหัวข้อดุษฎีนิพนธ์ 3(0-0-9)
Dissertation 1: Development of Dissertation Topic

การกำหนดปัญหาการวิจัย หัวข้อการวิจัย การทบทวนวรรณกรรม ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปริมาณและคุณภาพ เทคนิคการวิจัยเชิงปริมาณและคุณภาพขั้นสูง การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณและคุณภาพ การเขียนรายงานการวิจัยเพื่อพัฒนาหัวข้อดุษฎีนิพนธ์ ภายใต้การกำกับดูแลของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร อาจารย์ที่ปรึกษาดุษฎีนิพนธ์ และผู้ทรงคุณวุฒิ การนำเสนอขออนุมัติหัวข้อและแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาดุษฎีนิพนธ์ที่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร

Defining research problems, research topic, literature review, quantitative and qualitative research methods including techniques as well as how to analyze data, writing dissertation, and presenting dissertation under the supervision of their supervisors and the program's committees. Including, the processes of approval research topics and assigning the formal supervisors which has been following the standards set by the program.

6609902 ดุษฎีนิพนธ์ 2: การพัฒนาเค้าโครงดุษฎีนิพนธ์ 6(0-0-18)

Dissertation 2: Development the Dissertation Proposal

พัฒนาเค้าโครงดุษฎีนิพนธ์ฉบับสมบูรณ์ตามระเบียบวิธีวิจัย ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับดุษฎีนิพนธ์ มีการอ้างอิงโดยวิธีการที่ถูกต้องตามระเบียบการเขียนดุษฎีนิพนธ์ มีความทันสมัยและมีการสังเคราะห์ สรุป เรียบเรียงด้วยประโยคที่ชัดเจน วิธีการวิจัยที่ใช้ในการทำดุษฎีนิพนธ์ มีขั้นตอนการดำเนินการที่ครอบคลุมทุกวัตถุประสงค์ของดุษฎีนิพนธ์ มีการจัดสัมมนานำเสนองานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับดุษฎีนิพนธ์ มีการตรวจสอบแก้ไขจากกรรมการที่ปรึกษาดุษฎีนิพนธ์และสอบผ่านการสอบเค้าโครงดุษฎีนิพนธ์ ส่งเล่มเค้าโครงดุษฎีนิพนธ์ฉบับถูกต้องสมบูรณ์ตามเงื่อนไขที่กำหนด

เงื่อนไข: นักศึกษาจะลงทะเบียนในวิชาดุษฎีนิพนธ์ 2 ต้องสอบผ่านการสอบวัดคุณสมบัติ

Developing dissertation proposal according to research methodology, relating document and writing references correctly. Dissertation have to be modern, synthetical, conclusive, writing with clear sentences, develop the methodology covering objectives of study, and provide the dissertation seminar. The dissertation is approved by advisors committee. The students have to pass the proposal examination, and send the complete and correct dissertation proposal.

Condition: PhD candidates who have registered in Dissertation 2 must have passed qualification examinations.

6609903 ดุษฎีนิพนธ์ 3: การดำเนินการทำดุษฎีนิพนธ์ 1 6(0-0-18)

Dissertation 3: Conducting the Dissertation 1

ดำเนินการวิจัยตามขั้นตอนในเค้าโครงดุษฎีนิพนธ์ โดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาดุษฎีนิพนธ์ทำหน้าที่เสนอแนะ ช่วยเหลือและติดตามให้นักศึกษาสามารถดำเนินการตามแผนการศึกษาที่กำหนด พัฒนาเครื่องมือวิจัย ทดลองหรือรวบรวมข้อมูล

Conducting research according to the dissertation proposal procedures an appointed dissertation advisor assists and follows the progress of dissertation in order to ensure the dissertation remains on the right track according to the planned timeline. The aims are to be able to develop appropriate research instruments, conduct experiments or collect data.

6609904 ดุษฎีนิพนธ์ 4: การดำเนินการดุษฎีนิพนธ์ 2 6(0-0-18)

Dissertation 4: Conducting the Dissertation 2

วิเคราะห์ อภิปราย สรุปผลการวิจัยและเขียนรายงาน โดยมีกิจกรรมให้นักศึกษาได้สัมมนา แลกเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการหรืออาจมีการนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ และหรือมีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานดุษฎีนิพนธ์หรือส่วนหนึ่งของดุษฎีนิพนธ์ลงในวารสารวิชาการที่มีผู้กลั่นกรองเป็นที่ยอมรับของสาขาวิชา

Analyzing, discussing, summarizing results of the student's research and write reports. There are class seminar and discussion in order to exchange ideas and operational methods. There might be opportunities for presentation at national or international conferences during the course. Candidates need to consider submitting a manuscript which is a part of the dissertation of it, to peer reviewed academic journals accepted by academia in the discipline.

4. **หมวดวิชาเสริมพื้นฐาน (ไม่นับหน่วยกิต)** 9 หน่วยกิต
- 3917001 ภาษาอังกฤษสำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนา** 3(2-2-5)
English for Development Strategy
 การอ่านเชิงวิพากษ์ การเขียนบทความวิชาการ บทความวิจัยด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา การสื่อสารและการนำเสนอผลงานทางวิชาการ
 Critical reading, Writing academic articles and research articles in development strategy as well as Communication and presentation of academic work.
- 3917002 ระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารยุคใหม่** 3(2-2-5)
Information System for Modern Management
 หลักการ องค์ประกอบ การพัฒนาและการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ การประยุกต์และเรียนรู้การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและปัญญาประดิษฐ์ ตลอดจนการประยุกต์ใช้หลักจริยธรรมและความปลอดภัยในการใช้ระบบสารสนเทศ การฝึกปฏิบัติการใช้โปรแกรมต่าง ๆ เพื่องานวิจัยและการบริหารจัดการสมัยใหม่
 Principles, components, development, and utilization of information systems for management; apply and learn to use information technology and artificial Intelligence; apply ethical principles and security measures in using information systems; and practice using various software for modern research and management.
- 3917003 การเขียนเพื่องานตีพิมพ์ทางวิชาการ** 3(2-2-5)
Academic Writing for Publication
 การวิเคราะห์และประเมินบทความวิจัยและบทความวิชาการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การเขียนบทความวิชาการ บทความวิจัยทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย การคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล การสร้างความคิดรวบยอด การเชื่อมโยง การจัดชั้นความคิดรวบยอด การอุปมาน การอนุมานความคิดรวบยอด หลักของการอ้างอิงและบรรณานุกรมในการเขียนผลงานทางวิชาการบนพื้นฐานของคุณธรรมและจรรยาบรรณของวิชาชีพนักวิจัย เทคนิคและการนำเสนอผลงานวิชาการในการประชุมระดับชาติและนานาชาติ
 Analysis and evaluation of research articles and academic articles in both Thai and English; writing academic articles and research articles in both English and Thai; thinking, analyzing, synthesizing data; creating concepts, making connections, classifying concepts, induction and deduction of concepts; principles of referencing and bibliography in writing academic work on the basis of morality and the professional code of ethics for researchers; techniques and presentation of academic work at national and international conferences.